

## Ing. Giuseppe Negro (Formatore e consulente senior di direzione aziendale)



### Posizione attuale:

Libero professionista consulente di direzione aziendale e formatore.

### Studi:

Laurea in Ingegneria Meccanica, Politecnico di Torino 1978

### Lingue:

Inglese

**Anni di esperienza nella consulenza di direzione alle imprese/enti** 35 anni

### Esperienze Professionali:

Dal 2008 al 2016

Maggioli SpA

Responsabile consulenza di direzione

Dal 2006

Galgano e Associati S.r.l., Responsabile Area Pubblica Amministrazione e associazioni

Dal 2004:

Negro & Partners S.r.l., Managing partner

Dal 2003:

Praxi S.p.A.

Coordinatore Nazionale Praxi Pubblica Amministrazione

Dal 1990 al 2002:

Partner della Galgano & Associati S.r.l.

Responsabile della Divisione Servizi

Dal 1986 al 1990:

SOI S.p.A. - Consulente di Direzione

Dal 1983 al 1985:

Italgas - Responsabile servizio organizzazione

Dal 1980 al 1983

Regione Piemonte – Analista di organizzazione

Dal 1978 al 1980:

Praxi S.p.A.

### Autore dei libri:

- “I nuovi strumenti direzionali dell’organizzazione snella” (in pubblicazione)
- “L’antologia del miglioramento rapido: 40 storie di miglioramento rapido nella sanità e nella P.A.”, Maggioli editore, 2016
- “Le soluzioni dell’organizzazione snella”, Maggioli editore, 2010
- “L’organizzazione snella nella P.A.”, Franco Angeli editore, Milano 2005

- “Valutazione e dirigenza scolastica”, editrice La scuola, Brescia, 2005
- “Storia di un cambiamento di successo” Il Sole 24 Ore Libri, Milano, 2004
- “Servire Successo”, Il Sole 24 Ore Libri, Milano, 2003
- “Il manager allenatore” Il Sole 24 Ore Libri, Milano, 2001
- "Organizzare la Qualità nei servizi" Il Sole 24 Ore Libri, Milano, 1992
- "La Qualità Totale nell'organizzazione della Scuola e nella didattica" Il Sole 24 Ore Libri, Milano, 1995
- "La gestione del disservizio" Il Sole 24 Ore Libri, Milano, 1998
- “La Qualità Totale nella Pubblica Amministrazione: modelli ed esperienze” – Il Sole 24 Ore Libri, Milano, 1998
- “Le nuove rotte organizzative nella Pubblica Amministrazione” Franco Angeli editore, Milano, 2001

### ***Incarichi universitari***

Ha svolto i seguenti incarichi di docenza universitaria sui temi del ridisegno dei processi:

- Università di Trento: corso sul Total Quality Management
- Università di Messina: master per quality manager nell’agroalimentare
- Università Roma 3: master per quality manager nella PA.

### **HA FATTO PARTE O FA PARTE COME COMPONENTE O PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE O DELL’ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE DEI SEGUENTI ENTI:**

Sovrintendenza scolastica della Provincia Autonoma di Trento

Ministero della Giustizia

Istituto Trentino Cultura

Fondazione Bruno Kesler (Istituto di ricerca)

Provincia Autonoma di Trento

Regione Umbria

Provincia di Milano

Provincia di Piacenza

Provincia di Prato

Provincia di Terni

Comune di Asti

Comune di Brugherio

Comune di Correggio

Comune di Corsico

Comune di Druento

Comune di Grugliasco

Comune di Lugo

Comune di Lecco

Comune di Mantova

Comune di Pergine

Comune di Saluzzo

Comune di Terni (attuale)

Consiglio regionale Emilia Romagna

Regione Umbria

Trentino School of management

### *Esperienze significative dal 1990 ad oggi:*

Ha seguito circa 500 progetti e svolto 2.500 giornate di formazione.

#### **2018**

- Consorzio dei Comuni Trentini per il Comune di Rovereto: riprogettazione del sistema organizzativo e degli organici
- Regione Friuli Venezia Giulia: responsabile del progetto formativo a supporto della mappatura e valutazione dei processi ai fini dell'anticorruzione e del miglioramento organizzativo
- MUSE, museo della scienza di Trento: revisione organizzativa dei servizi amministrativi
- Comune di Mussolente: progetto e revisione organizzativa con realizzazione dello sportello polivalente
- Federal Mogul: definizione dei ruoli

#### **2017**

- Regione Emilia Romagna: formazione manageriale sulla lean organization
- Comune di Belluno: revisione organizzativa dei servizi ai cittadini
- Comune di Vicenza: realizzazione sportello polivalente evoluto di terza generazione
- Regione Umbria: revisione strutture organizzative e dimensionamento organici
- AVEPA: formazione manageriale e ridisegno processi
- Consorzio dei comuni trentini: piano di formazione del Comune di Rovereto

#### **2016**

- Regione Emilia Romagna: formazione manageriale sulla lean organization
- Comune Treviso: revisione del sistema organizzativo e ridisegno dei processi
- Comune di Vicenza: realizzazione sportello polivalente evoluto di terza generazione
- INAIL Regione Lombardia: percorso ridisegno processi in logica lean organization
- Azienda ospedaliera San Camillo Forlanini: organizzazione del Pronto Soccorso con la metodologia della settimana di miglioramento rapido secondo la lean organization
- AVEPA: formazione manageriale e ridisegno processi
- Consorzio dei comuni trentini: supporto al progetto di gestione associata dei Comuni trentini
- Comune Cadoneghe: analisi organizzativa del Comune e dell'Unione del medio Brenta
- Comune di Castelnuovo ne' Monti: revisione organizzativa e realizzazione sportello polivalente di terza generazione
- Comune di Mogliano Veneto: revisione organizzativa generale e applicazione della lean organization
- Comune di Mel: riprogettazione organizzativa finalizzata alla realizzazione dello sportello polivalente

#### **2015**

- Regione Liguria: formazione manageriale ai dirigenti della Regione Liguria
- Comune di Longarone: revisione della struttura organizzativa a seguito della fusione con il Comune di Castellavazzo e realizzazione del nuovo sistema di accoglienza basato sullo sportello di terza generazione
- Unione dei Comuni dell'Alpago: studio di fattibilità e definizione della struttura organizzativa dell'Unione

- Comune Imperia: revisione organizzativa e attivazione dello sportello polivalente di terza generazione
- Comune Piosasco: ridisegno della struttura organizzativa e dimensionamento organici
- Comune di Villorba: revisione organizzativa e attivazione dello sportello polivalente di terza generazione
- Comune di Putignano: organizzazione dell'ufficio tecnico con le logiche della lean organization
- Comune di Albenga: revisione della macrostruttura e microstruttura organizzativa
- Azienda ospedaliera di Foligno: organizzazione dei blocchi operatori in logica lean organization
- Istituto Oncologico Veneto: applicazione dell'organizzazione snella nella Farmacia
- AVEPA: realizzazione del business plan per la gestione dei nuovi fondi regionali e formazione manageriale.

## 2014

- Regione Umbria: progetto di semplificazione dei processi
- Comune di Ravenna: formazione manageriale, trasferimento metodologie di analisi e progettazione organizzativa, attivazione della lean organization nel settore edilizia
- Regione Liguria: formazione manageriale
- Ospedale di Perugia: riorganizzazione dei blocchi operatori
- Ospedale di Terni: riorganizzazione dei blocchi operatori
- Consorzio socio-assistenziale del cuneese: revisione organizzativa della struttura e dei processi
- Comune di Schio: realizzazione dello sportello polivalente e polifunzionale
- Comune di Caselle Torinese: revisione della struttura organizzativa e dei processi
- Comune di Longarone: riorganizzazione generale
- Comune di Vigodarzere: realizzazione del nuovo sistema di accoglienza con lo sportello polivalente
- Comune Montichiari: estensione della lean organization
- ASL di Olbia: realizzazione del piano strategico del distretto

## 2013

- Comune di Torino: revisione assetto organizzativo
- Provincia Autonoma di Trento: progetto semplificazione (in corso)
- Provincia Autonoma di Trento: realizzazione sistema informativo per le opere pubbliche
- Comune di Livorno: avvio percorso di organizzazione snella
- Comune di Cervia: dimensionamento organici
- Comune Montichiari: organizzazione snella nei servizi ai cittadini
- Comune di Schio: realizzazione dello sportello polivalente di terza generazione (in corso)
- Regione Umbria: componente il Comitato Tecnico Scientifico per la semplificazione
- ASP Ravenna: revisione organizzativa e dimensionamento organici

## 2012

- Organizzazione snella nella sanità della Regione Umbria
- Dipartimento Funzione Pubblica: revisione organizzativa interna della DGE Miglioramento Pubblica Amministrazione

- FBK Istituto di ricerca Bruno Kessler: valutazione delle posizioni manageriali
- Azienda Ospedaliera Universitaria di Verona: realizzazione del miglioramento rapido
- Dipartimento Politiche Europee: supporto alla definizione delle politiche per il periodo 2012-2020
- AVEPA: definizione della metodologia di valutazione e pesatura delle posizioni organizzative
- Regione Umbria: progetto semplificazione dei procedimenti di erogazione contributi
- Regione Umbria: componente il Comitato Tecnico Scientifico per la semplificazione

## **2011**

- Regione Umbria: partecipazione al Comitato Tecnico Scientifico per la semplificazione amministrativa
- Regione Sardegna: introduzione dell'organizzazione snella
- AVEPA – Organismo pagatore per l'agricoltura della Regione Veneto: ridisegno dei processi
- Provincia di Terni: componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione
- Provincia di Mantova: dimensionamento organici e applicazione dell'organizzazione snella a partire dal settore ambiente
- Provincia di Olbia- Tempio: introduzione dell'organizzazione snella
- Provincia Autonoma di Trento: supporto al servizio semplificazione per la realizzazione del piano di intervento
- Comune di Arezzo: riorganizzazione della macro-struttura
- Comune di Nichelino: introduzione dell'organizzazione snella
- Comune di Recanati: realizzazione del SUAP
- Comune di San Benedetto del Tronto: realizzazione del SUAP
- Comune di Olbia: realizzazione del sistema di customer satisfaction su tutto l'ente
- Ospedale di Perugia: applicazione dell'organizzazione snella.

## **2010**

- Comune di Milano: applicazione dell'organizzazione snella presso il settore Artigianato
- Comune di Aosta: realizzazione dello sportello unico polivalente e polifunzionale
- Comune di Cuneo: applicazione dell'organizzazione snella nel settore edilizia
- Comune di Arezzo: revisione organizzativa presso i servizi demografici
- Comune di Moncalieri: revisione della gestione del ciclo delle performance
- Comune di Rivoli: revisione complessiva della struttura organizzativa, dei processi, dell'organico e pesatura delle posizioni manageriali
- Comune di Spoleto: revisione organizzativa e dimensionamento organici
- Comune di Atri: revisione della struttura organizzativa
- Comune di Sassari: riorganizzazione del settore sociale
- Comune di Monza: applicazione della settimana di miglioramento rapido
- Provincia Autonoma di Trento: ridisegno dei processi e semplificazione nei settori Agricoltura e dei servizi alla famiglia
- Provincia di Cuneo: revisione complessiva della struttura organizzativa, dei processi, e definizione dell'organico
- Regione Umbria: ridefinizione della macro struttura organizzativa, impostazione del controllo analogo
- AVEPA: formazione manageriale e revisione del ciclo delle performance
- Ministero degli Interni: formazione manageriale ai Comandanti dei Vigili del Fuoco

- Interventi formativi brevi ai ruoli manageriali presso i Comuni di: Albissola Marina, Bolzano, Scuola Umbra (Regione Umbria), Trentino School of Management, Trieste, Udine, Verona, Vigevano, Regione Sardegna.

## 2009

- ASL Sassari: percorso di semplificazione con le logiche dell'organizzazione snella
- AVEPA: razionalizzazione dei processi e applicazione dell'organizzazione snella
- Provincia Autonoma di Trento: semplificazione dei processi di erogazione contributi nei settori artigianato, turismo e commercio
- Presidenza Consiglio dei Ministri: formazione manageriale
- ISMEA: formazione manageriale e impostazione del sistema di valutazione del personale
- Associazione artigiani trentini: formazione manageriale, realizzazione del piano strategico per la società Trentino CAF Imprese
- AGES Agenzia dei Segretari: formazione manageriale e applicazione delle settimane di miglioramento rapido
- Comune di Bologna: progetto di revisione dell'accoglienza del cittadino secondo le logiche dell'organizzazione snella
- Consorzio comuni trentini: riorganizzazione del Comune di Mori e realizzazione dello sportello unico polivalente e polifunzionale

## 2008

- Responsabile del progetto di cambiamento in logica organizzazione snella e realizzazione del decentramento delle attività di sportello unico al Comune di Bologna
- Preparazione degli analisti di organizzazione interni per la revisione organizzativa ed il recupero efficienza al Comune di Arezzo e supporto alla realizzazione dei piani strategici di settore
- Percorso di sviluppo organizzativo in AVEPA (Ente pagatore per il settore agricoltura della Regione Veneto)
- Applicazione delle logiche del lean government al Comune di Milano nell'ambito dello sportello per le attività produttive
- Avvio del percorso lean government al Comune di Prato
- Supporto alla revisione organizzativa al Comune di Mariano Comense
- Responsabile del progetto di impostazione del sistema di audit alla Provincia Autonoma di Trento
- Responsabile della ricerca Formez per il Dipartimento della Funzione Pubblica sull'organizzazione per le autorizzazioni agli esercizi ricettivo-alberghieri e sui servizi agli immigrati (le best practice)
- Percorso di sviluppo organizzativo in ISMEA
- Responsabile della ricerca ISFOL sugli appalti riservati e le clausole sociali in Italia
- Impostazione del sistema di valutazione delle prestazioni per l'Associazione Artigiani Trentini
- Responsabile del dimensionamento risorse per lo sportello unico al Comune di Milano decentrato sul territorio
- Realizzazione di un intervento formativo con applicazione della settimana di miglioramento rapido presso la presidenza Consiglio dei Ministri
- Revisione organizzativa in logica snella al Consorzio Servizi Sociali di Imola
- Applicazione del lean government con realizzazione delle settimane di miglioramento rapido presso la Regione Campania, Provincia di Terni, l'Automobile Club Italia.

## **2007**

- Responsabile del dimensionamento risorse per lo sportello unico al Comune di Milano decentrato sul territorio
- Realizzazione di un intervento formativo con applicazione della settimana di miglioramento rapido presso la presidenza Consiglio dei Ministri
- Applicazione del lean government con realizzazione delle settimane di miglioramento rapido presso il Comune di Bergamo, il Comune di Chiaravalle, la Regione Campania e l'ASL Roma E
- Revisione organizzativa al Comune di Arezzo
- Progetto di sviluppo organizzativo alla Provincia di Grosseto
- Progetto di sviluppo organizzativo alla Provincia di Firenze.

## **2006**

- Responsabile del piano di eccellenza in CONSIP
- Responsabile del progetto "Studio di fattibilità per la impostazione del sistema informativo nel sociale" alla Regione Molise per conto di ISFOL
- Responsabile del progetto di razionalizzazione della spesa per i servizi sociali alla Provincia Autonoma di Trento (progetto pilota settore anziani)
- Responsabile del progetto di revisione organizzativa al Comune di Spoleto
- Responsabile del progetto di revisione del sistema di valutazione delle prestazioni alla Provincia di Verona
- Revisione organizzativa e organici del settore tributi al Comune di Trento
- Responsabile del progetto di ben-essere organizzativo al Comune di Trento
- Responsabile del progetto di people satisfaction al Comune di Asti

## **2005**

- Responsabile del progetto di sviluppo organizzativo in ISMEA
- Responsabile del progetto di revisione organizzativa al Comune di Arezzo
- Responsabile del progetto di impostazione del Piano strategico alla Provincia di Prato
- Sviluppo delle opzioni strategiche all'ANCE nazionale
- Responsabile del progetto Qualità alla Provincia di Verona
- Progetto organizzativo di costruzione della centrale acquisiti alla Provincia Autonoma di Trento
- Responsabile del progetto di e-learning per l'e-procurement alla Provincia Autonoma di Trento
- Revisione organizzativa della Direzione Industria della Regione Piemonte per la gestione dei Fondi comunitari

## **2004**

- Ha collaborato con l'Università Roma 3 al progetto "Miglioramento della Qualità dei servizi informatici e telematici" per l'Agenzia delle entrate
- Responsabile del progetto di miglioramento rapido presso il Ministero della Giustizia
- Responsabile del progetto di organizzazione snella presso l'INPS, Direzione regionale del Piemonte
- Progetto formativo al Comune di Modena sull'impatto organizzativo dell'e-government
- Responsabile del progetto di formazione ai dirigenti del Comune di Roma sull'organizzazione snella e sul benessere organizzativo

- Percorsi formativi sul project management ai CRC del Formez nell'ambito del piano e-government
- Supporto alla realizzazione del piano strategico dell'ASL di Biella
- Provincia Autonoma di Trento: responsabile del progetto SPOT per la realizzazione degli sportelli unici per i Comuni della Provincia

### **2003**

- Responsabile del progetto "sportello unico" per le imprese alla Provincia autonoma di Trento
- Responsabile dei progetti di miglioramento alla direzione politiche sociali del Comune di Bologna
- Responsabile del progetto di organizzazione a rete degli enti che producono cultura alla Provincia Autonoma di Trento
- Coordinatore del manuale "customer satisfaction" del progetto "Cantieri" del Dipartimento Funzione Pubblica
- Coordinatore di gruppi nell'ambito del progetto "F.A.R.E. qualità nei servizi dell'e-government" del Formez
- Formazione nell'ambito del master per i dirigenti della Regione Marche
- Responsabile del progetto di revisione organizzativa e di certificazione del sistema di gestione qualità alla Provincia di Venezia

### **2002**

- Responsabile progetto di customer satisfaction, revisione dei processi e impostazione del sistema qualità (Provincia di Venezia)
- Membro del Comitato di valutazione dei capi di istituto della Provincia autonoma di Trento
- Responsabile di importanti progetti formativi manageriali (Comune di Torino, Provincia Autonoma di Trento, Banca D'Italia)
- Responsabile di progetti di cambiamento organizzativo in logica Qualità Totale (Comune di Trento, Comune di Pergine, Comune di Lucca, Comune di Castrovillari)
- Impostazione di sistemi di controllo strategico degli enti (Comune di Lecco, Comune di Correggio)
- Responsabile di progetti di cambiamento organizzativo in logica Qualità dei servizi per l'impiego (Provincia di Venezia, Regione Calabria)
- Responsabile del progetto "Total Quality Community" al Comune di Catania

### **2001**

- Responsabile del progetto di revisione organizzativa del servizio formazione INAIL
- Responsabile del progetto Forum PA Galgano (attuazione dlgs 286/99)
- Impostazione del sistema di pianificazione, controllo e valutazione dei dirigenti della Provincia Autonoma di Trento
- Responsabile del progetto del Dipartimento Funzione Pubblica (Cambia PA)
- Impostazione e gestione del sistema di valutazione dei dirigenti scolastici presso la Sovrintendenza scolastica della Provincia Autonoma di Trento

### **1994-2000**

- Responsabile del progetto controllo di gestione e sistema di valutazione dei dirigenti presso il Ministero della Giustizia

- Responsabile di importanti progetti finanziati dal Dipartimento della funzione pubblica quali ad esempio: Ministero delle comunicazioni, Ministero della Giustizia, Ministero dei Trasporti, Ministero delle finanze, INPS
  - Responsabile di alcuni importanti progetti RAP per la realizzazione degli sportelli unici alle imprese quali ad esempio: Comune di Lecce, Comune di Thiene, Comune di Rosignano ed altri
  - Responsabile di alcuni progetti di supporto alla riforma del Ministero del lavoro quali ad esempio il progetto "le Caravelle" presso le Regioni Emilia Romagna, Calabria, Umbria, Abruzzo ed altri
  - Responsabile di due progetti formativi importanti per conto del Ministero della Pubblica Istruzione: progetto presidi/direttori didattici e progetto direttori amministrativi
  - Progetto sul sistema di programmazione e valutazione della Provincia Autonoma di Trento
  - Responsabile del progetto di revisione del sistema di programmazione regionale in logica Qualità della Regione Toscana
  - Responsabile del progetto formativo per la Regione Toscana rivolto ai Dirigenti sul tema del lavorare per processi e per progetti
  - Responsabile del progetto formativo per i Dirigenti e Funzionari della Regione Siciliana e della Regione Calabria
  - Responsabile del progetto di Qualità Totale presso il Ministero dei Beni Culturali
  - Responsabile del progetto per Regione Abruzzo nei comparti ambiente e aree naturali protette, turismo e industria alberghiera
  - Responsabile di importanti progetti di innovazione organizzativa presso gli Enti Locali (Comune di Torino, Comune di Genova, Comune di Catania, Comune di Venezia, Comune di Firenze, Comune di Mantova e altri)
  - Responsabile di numerosi progetti per il Dipartimento Funzione Pubblica (Progetti PASS e gestione dei Fondi Strutturali U.E. nelle Regioni obiettivo 1.) quali ad esempio Comune di Catania, Comune di Palermo, Regione Siciliana, Provincia di Napoli ed altri
  - Responsabile del Progetto Canton Ticino e pianificazione strategica dell'offerta turistica.
  - Responsabile dei progetti di valutazione ai sensi del Decreto Leg.vo 29/93 presso diversi Enti Locali (Ministero della Giustizia, Comune di Lugo, Comune di Corsico, Provincia di Milano, Provincia di Piacenza, Provincia Autonoma di Trento ed altre).
  - Responsabile di numerosi progetti di Customer Satisfaction presso la Pubblica Amministrazione, Enti di Diritto Pubblico e Aziende Speciali.
  - Responsabile del Progetto INPS sulla comunicazione integrata in un'azienda di Servizi.
  - Responsabile del progetto "Total Quality Community" al Comune di Bologna e al Comune di Perugia.
  - Responsabile progetto Qualità Totale presso grandi Aziende di servizi di pubblica utilità (Es. Gruppo ITALGAS, ENEL, SEABO Bologna).
  - Responsabile di quattro progetti di Qualità nell'Area Sistema (Comune di Riccione, Provincia di Savona, Regione Valle D'Aosta, Regione Emilia Romagna e Lombardia)
- Responsabile di importanti progetti presso la Pubblica Amministrazione tra i quali l'INAIL, il Comune di Napoli, il Comune di Verona, il Comune di Cremona, il Comune di Busto Arsizio, il Comune di Saronno, il Comune di Casale Monferrato, il Comune di Como, il Comune di Gubbio
- Responsabile di progetti di sviluppo organizzativo e Qualità Totale presso realtà di servizi privati di grandi dimensioni (UNIPOL, Reale Mutua Assicurazione, Send Italia, Coop Service, CAB)

Responsabile del prodotto "people satisfaction" del Gruppo Galgano e del "Forum Pubblica Amministrazione" per gli Enti Locali. E' membro del nucleo di valutazione della Provincia di Piacenza

- Responsabile del settore Scuola della Galgano con applicazioni nei diversi ordini dalla scuola per l'infanzia all'Università (Certificazione secondo ISO 9000, miglioramento continuo, piano Qualità Totale, Customer Satisfaction)

### **1990-1993**

- Formazione manageriale ai Presidi e Direttori didattici del Provveditorato agli Studi di Perugia e agli Ispettori del Ministero della Funzione Pubblica
- Responsabile di progetti di Qualità Totale nella Sanità pubblica ospedaliera e non (USL di Ravenna, di Bovolone, Venaria, Reggio Emilia)
- Responsabile di progetti di Qualità, sviluppo organizzativo e formazione presso Aziende municipalizzate (es. AEC di Bolzano e Merano, AEM di Torino, AEC di Cremona)

### ***Esperienze significative precedenti:***

#### **1987-1988**

- Responsabile del progetto di analisi organizzativa, definizione carichi di lavoro e sistema di incentivazione della produttività al Comune di Torino al Comune di Savona, ed alla Provincia di Reggio Emilia

#### **1983-1987**

- Studio dei contratti di lavoro del pubblico impiego per gli aspetti organizzativi e definizione di supporti applicativi.
- Applicazione presso Comuni quali Novellara (RE), Casale Monferrato (AL), Settimo Torinese (TO)
- Progetto di revisione organizzativa dell'Alitalia

#### **1982**

- Revisione struttura organizzativa (macro e micro) della Regione Piemonte con definizione dei profili professionali e dei sentieri di carriera.
- Progetto di efficienza presso la FIAT Auto.

### ***Principali clienti:***

Automobile Club Italia, AEC di Bolzano e Merano, AEC di Cremona, AEM di Torino, AGES Agenzia dei Segretari, Agenzia delle Entrate, ALITALIA, ANCE, ASP del cuneese, ASP di Ravenna, Cervia e Russi, Associazione Artigiani Trentini, ATC Torino, AVEPA, Azienda Ospedaliera di Foligno, Azienda Ospedaliera di Perugia, Azienda Ospedaliera di Terni, Azienda Sanità Marche, Azienda Ospedaliera Istituto Oncologico Veneto, CAB, Comune di Albenga, Comune di Albissola Marina, Comune di Aosta, Comune di Arezzo, Comune di Arco di Trento, Comune di Asti, Comune di Atri, Comune di Bologna, Comune di Bolzano, Comune di Bergamo, Comune di Busto Arsizio, Comune di Casale Monferrato, Comune di Cervia, Comune di Chiaravalle, Comune di Chieri, Comune di Cles, Comune di Como, Comune di Correggio, Comune di Cuneo, Comune di Druento, Comune di Genova, Comune di Gubbio, Comune di Fiumicino, Comune di Imperia, Comune di Lecco, Comune di Levico, Comune di Longarone, Comune di Napoli, Comune di Novellara, Comune di Moncalieri, Comune di Mantova, Comune di Modena,

Comune di Mondovì, Comune di Montichiari, Comune di Monza, Comune di Mori, Comune di Nichelino, Comune di Pergine, Comune di Perugia, Comune di Piossasco, Comune di Rivoli, Comune di Roma, Comune di Riccione, Comune di Rivoli, Comune di Saronno, Comune di Savona, Comune di Schio, Comune di Settimo Torinese, Comune di Spoleto, Comune di Torino, Comune di Trento, Comune di Treviso, Comune di Trieste, Comune di Udine, Comune di Venaria, Comune di Verona, Comune di Vigevano, Coop Service, Dipartimento Funzione Pubblica, ENEL, FIAT Auto, INAIL, INPS, ITEA di Trento, ISFOL, ISMEA, Istituto Italiano Antincendi, Istituto Pacioli, Istituto di Studi Penitenziari, Italgas, Itea, Ministero delle Comunicazioni, Ministero Funzione Pubblica, Ministero della Giustizia, Ministero degli Interni, Ministero Pubblica Istruzione, Ministero dei Trasporti, Presidenza Consiglio dei Ministri, Provincia Autonoma di Trento, Provincia di Cuneo, Provincia di Firenze, Provincia di Grosseto, Provincia di Lodi, Provincia di Reggio Emilia, Provincia di Savona, Provincia di Piacenza, Provincia di Prato, Provincia di Terni, Provincia di Varese, Provincia di Venezia, Provincia di Verona, Provveditorato agli Studi di Perugia, Reale Mutua Assicurazione, Regione Abruzzo, Regione Campania, Regione Emilia Romagna, Regione Liguria, Regione Lombardia, Regione Molise, Regione Piemonte, Regione Sardegna, Regione Toscana, Regione Umbria, Regione Valle D'Aosta, Scuola Anna Frank, Scuola Umbra di formazione, SEABO Bologna, SEND Italia, SOI S.p.A., Sovrintendenza Scolastica di Trento, UNIPOL, Unione di Comuni dell'Alpago, Unione dei Comuni della bassa romagna, Università Roma 3 di Roma, Università di Messina, Università di Trieste, ASL di Biella, ASL Torino 1, ASL di Venaria, ASL di Sassari, ASL di Bovolone, ASL di Ravenna, ASL di Reggio Emilia, ASL Roma E, Azienda Ospedaliera Universitaria di Verona, Reale Mutua Assicurazioni, Unione Europea, Zurigo Assicurazioni

Autorizzazione al trattamento dei dati riportati, ai sensi della vigente normativa.

Giuseppe Negro