

FORMATO EUROPEO PER
IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

CHIARA PAGLIAROLI

Chiara Pagliaroli vanta un'ampia esperienza nell'attività di consulenza a favore di soggetti pubblici (amministrazioni pubbliche e società pubbliche o a partecipazione pubblica) e privati.

Si occupa dell'**attività di consulenza giudiziale e stragiudiziale nella materia della contrattualistica pubblica**; in particolare, assiste soggetti pubblici e privati dinnanzi alle giurisdizioni ordinaria e amministrativa e ha maturato esperienza nell'ambito delle **attività di supporto al RUP**, nella gestione delle procedure di evidenza pubblica, nella predisposizione della documentazione di gara, nella verbalizzazione delle operazioni di gara, nonché nella soluzione di problematiche complesse legate alla fase di selezione del contraente e alla fase di esecuzione della commessa.

Ha maturato una considerevole esperienza anche nel settore della realizzazione delle opere di urbanizzazione a scomputo oneri, prestando assistenza e consulenza a favore di primarie società operative nel settore del *real estate*, chiamate ad assumere il ruolo di stazione appaltante e ad applicare il Codice dei contratti pubblici.

TITOLI PROFESSIONALI

Da maggio 2018 è **cultore della materia in diritto amministrativo II e diritto dell'ambiente** presso l'Università degli Studi di Brescia.

È iscritta all'Albo degli Avvocati di Bergamo dall'11 novembre 2014.

RICONOSCIMENTI

17 aprile 2015 – 23 giugno 2015: Partecipazione al *road show* in co-branding organizzato da Cassa Forense in collaborazione con il gruppo editoriale il Sole 24 Ore e rivolto ai 1.000 giovani avvocati più meritevoli.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 1° giugno 2021 ad oggi **Collabora con lo Studio Legale Valaguzza**, Milano, Italia.

Da luglio 2018 al 31 maggio 2021 Collaborazione con lo Studio Legale Bertacco Recla & Partners (già Studio Legale Bertacco Recla – Avvocati Amministrativisti), Milano, Italia.

Da ottobre 2015 a luglio 2018 Collaborazione con lo Studio Legale Avv. Marco Albanese, Milano, Italia.

Da ottobre 2011 ad aprile 2015 Collaborazione con lo Studio Legale Associato Tucci Daminelli Valsecchi, Bergamo, Italia.

FORMAZIONE

Data Novembre 2011-Luglio 2013
Qualifica conseguita **Diploma di Specializzazione per le Professioni Legali** presso l'Università degli Studi di Pavia in convenzione con l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano.

Data Ottobre 2012-Febbraio 2013
Qualifica conseguita Tirocinio didattico presso il Tribunale Amministrativo Regionale per la Lombardia, sede di Milano, sez. II.

Data 2006-2011

Qualifica conseguita **Laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza** presso l'Università degli Studi di Pavia, con votazione di 110/110, discutendo una tesi di laurea in diritto dell'Unione europea dal titolo "*La circolazione dei farmaci nell'Unione Europea*", relatrice Prof.ssa Giulia Rossolillo.

Data 2001-2006

Qualifica conseguita Diploma di maturità classica presso il Collegio Vescovile Sant'Alessandro di Bergamo.

**INCARICHI DI INSEGNAMENTO/
ATTIVITÀ DI DOCENZA**

- **A.A. 2024/2025:** Incarico per lo svolgimento di attività di supporto al corso di "Diritto amministrativo II - S.S.D. IUS/10" (Corso di laurea in giurisprudenza - Sede di Brescia) - S1, per n. 40 ore, sotto la direzione della Prof.ssa Vera Parisio – Università degli Studi di Brescia;
- **A.A. 2023/2024:** Incarico per lo svolgimento dell'attività di tutoraggio nell'ambito dell'insegnamento di Diritto Urbanistico e delle Costruzioni, sotto il coordinamento della Prof.ssa Sara Valaguzza (II semestre, 16 ore) – Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali, Corso di Studio di Analisi, Pianificazione e Gestione Sostenibile del Territorio (APGest);
- **A.A. 2023/2024:** Contratto per lo svolgimento di attività di insegnamento per la disciplina di "Diritto amministrativo Le impugnazioni S.S.D. US/10" (II semestre, 10 ore) – Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali, Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Brescia;
- **16 giugno 2023:** Attività di docenza nell'ambito del Corso di perfezionamento in "Anticorruzione e prevenzione dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione e nell'impresa – A.A. 2022/2023" dell'Università degli Studi di Milano. Oggetto della docenza: "ANAC e mercato dei contratti pubblici: linee guida, bandi e contratti tipo, vigilanza collaborativa e potere di raccomandazione";
- **A.A. 2022/2023:** Incarico per lo svolgimento dell'attività di tutoraggio nell'ambito dell'insegnamento di Diritto urbanistico e delle costruzioni, sotto il coordinamento della Prof.ssa Sara Valaguzza (II semestre, 10 ore) – Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Scienze e Politiche Ambientali, Corso di Studio di Analisi, Pianificazione e Gestione Sostenibile del Territorio (APGest);
- **A.A. 2022/2023:** Contratto per attività didattica integrativa – Laboratori Ordinamentali (18 ore) – Università degli Studi di Bergamo, Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, Corso di laurea in Scienze dell'Educazione. Insegnamento di diritto amministrativo I;
- **17 giugno 2022:** Attività di docenza, unitamente alla Prof.ssa Sara Valaguzza, nell'ambito del Corso di perfezionamento in "Anticorruzione e prevenzione dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione e nell'impresa – A.A. 2021-2022" dell'Università degli Studi di Milano. Oggetto della docenza: "ANAC e mercato dei contratti pubblici: linee guida, bandi e contratti tipo, vigilanza collaborativa e potere di raccomandazione";
- **A.A. 2021/2022:** Contratto per attività didattica integrativa – Laboratori Ordinamentali (18 ore) – Università degli Studi di Bergamo, Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, Corso di laurea in Scienze dell'Educazione. Insegnamento di diritto amministrativo I.

**PRINCIPALI PUBBLICAZIONI
SCIENTIFICHE**

Articoli e contributi in riviste/volumi:

- M. Galletto, C. Pagliaroli, *Affidamento dei servizi di ingegneria e architettura ed equo compenso: alla ricerca di una convivenza equilibrata* (nota a T.A.R. Calabria, Reggio Calabria, Sez. I, 25 luglio 2024, n. 483), in *Urbanistica e appalti*, 2024, 6, 799-812;
- C. Pagliaroli, M.F. Tropea, *Water as a res nullius of public domain and the obligation to pay the related charges to the competent Authority (Mauritius, Judicial Committee of the Privy Council Decisions, 14 February 2022)*, in *Diritto processuale amministrativo (Observatory on environmental jurisprudence)*, 2023, 4, 841-842;
- S. Valaguzza, C. Pagliaroli, *Verso il sustainable public procurement: la*

- valorizzazione di elementi sociali, economici ed ambientali dalle regole PNRR al testo del nuovo Codice dei Contratti pubblici, in F. Dall'Acqua, A. Meola, A.S. Purcaro (a cura di), *La nuova disciplina degli appalti pubblici*, Pisa, 2023, 3-47;
- C. Pagliaroli, M.F. Tropea, *Environmental protection between the atypical nature of precautionary measures and the strengthening of protection at constitutional level (nota a T.A.R. Veneto, section I, 18 July 2022, ord. no. 1170)*, in *Diritto processuale amministrativo (Observatory on environmental jurisprudence)*, 2022, 4, 1025-1026;
 - C. Pagliaroli, *Il potere valutativo della P.A. in materia di accesso difensivo: la sentenza dell'Adunanza plenaria n. 4/2021*, in *Diritto dell'economia*, 2022, 1, 219-229;
 - C. Pagliaroli, M.F. Tropea, *Admissibility conditions and limits of intervention "ad opponendum" by third parties in the administrative process (nota a TAR Lombardy, Milan, sec. I, 19 May 2021, no. 1214)*, in *Diritto processuale amministrativo (Observatory on environmental jurisprudence)*, 2021, 4, 827-828;
 - C. Pagliaroli, *Le (possibili) insidie insite nei ribassi temporali eccessivi e le soluzioni (ipoteticamente) percorribili per arginarle*, in *Urbanistica e appalti*, 2020, 6, 790-793;
 - C. Pagliaroli, *I destinatari della comunicazione di avvio del procedimento: la figura del proprietario di immobile confinante*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2020, 3, 229-237;
 - V. Parisio, C. Pagliaroli, *La transposition de la directive 2007/60/CE en Italie*, in *Les plans de gestion des risques d'inondation et le rapport de compatibilité*, in <https://www.gridauh.fr/>, 26 febbraio 2020;
 - C. Pagliaroli, *Disciplina transitoria della legge regionale lombarda sul contenimento del consumo di suolo: profili di incostituzionalità*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2019, 4, 853-862;
 - G. Rondoni, C. Pagliaroli, *Relazione geologica e progetto esecutivo: un binomio ancora in fase di definizione (nota a Consiglio di Stato, Sez. V, 28 febbraio 2019, n. 1412)*, in *Urbanistica e appalti*, 2019, 4, 532-537;
 - C. Pagliaroli, *Lo scomputo degli oneri di urbanizzazione e del costo di costruzione nella più recente giurisprudenza amministrativa e contabile*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2019, 2, 384-391;
 - C. Pagliaroli, *L'Adunanza plenaria interviene sull'efficacia delle proposte di dichiarazione di notevole interesse pubblico in funzione nomopoietica*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2018, 4, 1045-1060;
 - C. Pagliaroli, *Alla Corte Costituzionale la legge regionale lombarda sul contenimento del consumo di suolo*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2018, 4, 937-949;
 - C. Pagliaroli, *La "storia infinita" dell'annullamento d'ufficio dei titoli edilizi: nessun revirement da parte dell'Adunanza plenaria*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2018, 1, 92-109;
 - C. Pagliaroli, *Corte di Giustizia dell'Unione Europea ed estensione della responsabilità ambientale: le conferme contenute in una recente pronuncia (CGUE, Sez. II, 13 luglio 2017, causa C-129/16)*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2017, 6, 1235-1247;
 - C. Pagliaroli, *La Corte di giustizia dell'Unione europea torna a pronunciarsi sulla possibilità di ricorrere alla v.i.a. postuma in presenza di impianti già realizzati, tra riconferme e puntualizzazioni (nota a CGUE, Sez. I, 26 luglio 2017, cause riunite C-196/16 e C-197/16)*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2017, 5, 1006-1021;
 - C. Pagliaroli, *La motivazione del provvedimento di annullamento in autotutela di concessione edilizia in attesa della pronuncia del Consiglio di Stato, Adunanza plenaria*, in *Rivista giuridica dell'edilizia*, 2017, 2, 379-383.

ALTRE PUBBLICAZIONI

- C. Pagliaroli, *Il nuovo “volto” del collegio consultivo tecnico dopo le novità introdotte dal decreto correttivo (d.lgs. n. 209/2024)*, in *Appalti&Contratti* (sezione *Professionisti e imprese*), 10 febbraio 2025;
- C. Pagliaroli, *Criteri ambientali minimi: la concezione multipolare dei contratti pubblici “orienta” l’evoluzione giurisprudenziale*, in *Appalti&Contratti* (sezione *Professionisti e imprese*), 25 novembre 2024;
- C. Pagliaroli, *L’accesso agli atti di gara alla luce delle prime applicazioni giurisprudenziali*, in *Appalti&Contratti* (sezione *Professionisti e imprese*), 14 ottobre 2024;
- C. Pagliaroli, *Servizio integrato di igiene urbana, adeguamento prezzi e metodo tariffario*, in *Appalti&Contratti* (sezione *Professionisti e imprese*), 29 agosto 2024;
- C. Pagliaroli, *Il soccorso istruttorio processuale: origine ed evoluzione di un istituto che, ancora oggi, conserva la sua origine pretoria*, in *Appalti&Contratti* (sezione *Professionisti e imprese*), 20 maggio 2024;
- C. Pagliaroli, *Il principio della fiducia rafforza l’autonomia decisionale della stazione appaltante nella valutazione di affidabilità/inaffidabilità dell’operatore economico*, in *Appalti&Contratti* (sezione *Professionisti e imprese*), 19 marzo 2024;
- C. Pagliaroli, *Sulla possibilità o meno di «rinegoziare» (rectius «negoziare») il contenuto di alcune condizioni contrattuali nella fase che intercorre tra l’aggiudicazione e la stipula del contratto*, in *Appalti&Contratti* (sezione *Professionisti e imprese*), 13 marzo 2024;
- C. Pagliaroli, *Sopralluogo obbligatorio e automatismo espulsivo in caso di mancata effettuazione: l’ANAC chiede agli stakeholder di far sentire la propria «voce»*, in *Appalti&Contratti* (sezione *Imprese*), 5 febbraio 2024;
- C. Pagliaroli, *La funzione ordinante e nomofilattica del principio del risultato alla luce delle prime applicazioni giurisprudenziali*, in *Appalti&Contratti* (sezione *Imprese*), 23 gennaio 2024;
- C. Pagliaroli, *Il BIM nel mercato privato*, in S. Valaguzza (a cura di), *BIM Legal*, Gruppo Sole 24 Ore, 2023, 39-47;
- C. Pagliaroli, *Sostenibilità sociale e contratti pubblici: un binomio che può funzionare*, in *IngenioWeb.it*, 12 dicembre 2022;
- C. Pagliaroli, *Revisione dei prezzi, caro materiali e prezzari regionali: le modifiche introdotte dal decreto Sostegni-ter*, in *IngenioWeb.it*, 29 gennaio 2022;
- S. Valaguzza, C. Pagliaroli, *Building information modeling, arriva la guida per committenti pubblici e privati*, in *Norme e Tributi Plus – Enti Locali & Edilizia*, 8 dicembre 2021;
- S. Valaguzza, C. Pagliaroli, *Il ruolo (forte) delle capacità di «modellazione digitale» nella ripresa delle costruzioni*, in *Norme e Tributi Plus – Enti Locali & Edilizia*, 5 dicembre 2021;
- C. Pagliaroli, *Gestione emergenziale e Commissari straordinari: soluzione o problema*, in *IngenioWeb.it*, 22 luglio 2021;
- C. Pagliaroli, *Decreto Semplificazioni: le nuove regole per gare e contratti pubblici*, in *IngenioWeb.it*, 2 giugno 2021;
- C. Pagliaroli, *Commissari di gara ed esperienza nel settore del contratto: interessanti indicazioni dal Cds*, in *Norme e Tributi Plus*, 8 aprile 2021;
- C. Pagliaroli, *Indicazioni per affrontare il fenomeno della collusione nel settore degli appalti pubblici: la guida della Commissione UE per le stazioni appaltanti (Commissione UE, Comunicazione 2021/C 91/01)*, in *laministrativista.it*, 22 marzo 2021;
- C. Pagliaroli, E. Carloni, *Gare, il Dl Cura Italia (convertito) dimentica le indicazioni sulle gare già bandite*, in *Edilizia e Territorio*, 5 maggio 2020;

- C. Pagliaroli, E. Carloni, *Offerte, sopralluoghi, firma dei contratti: bussola per orientarsi nel labirinto di termini e proroghe per le gare*, in *Edilizia e Territorio*, 31 marzo 2020;
- G. Rondoni, C. Pagliaroli, *Sblocca-cantieri/4. Appalti integrati ancora per 32 mesi ma i progettisti sono più tutelati*, in *Edilizia e Territorio*, 8 maggio 2019;
- P. Bertacco, C. Pagliaroli, *Sblocca-cantieri/3. Poco coraggio sulla demolizione e ricostruzione (e un pò di confusione)*, in *Edilizia e Territorio*, 8 maggio 2019.

INTERVENTI A CONVEGNI

Interviene come relatrice in incontri di studio, seminari, convegni e corsi di formazione. Si indicano di seguito i più significativi:

- il 3 ottobre 2024 è intervenuta come relatrice nell'ambito del convegno "*Decreto «Salva Casa», sanatoria degli abusi edilizi: spunti applicativi*" con un intervento dal titolo "*La disciplina dei sottotetti e dei miniappartamenti*", organizzato dall'Università degli Studi di Brescia, con il patrocinio di CADLO-UNAA e dell'Ordine degli Avvocati di Brescia;
- il 13 ottobre 2022 è intervenuta come relatrice nell'ambito della giornata studi sulle "*Società in house providing: una riflessione sullo stato dell'arte in tema di affidamenti diretti e sistemi di controllo analogo*" con un intervento dal titolo "*Le novità normative sul tema*", organizzata dall'Università degli Studi di Bergamo – Dipartimento di Giurisprudenza con il contributo di Hservizi S.p.A. e CADLO-UNAA;
- il 4 luglio 2022 è intervenuta come relatrice nell'ambito del seminario *webinar* "*L'aumento dei costi dei contratti pubblici: questioni applicative e ruolo del CCT*" con un intervento dal titolo "*La necessità di porre a base gara prezzi aggiornati: i recenti interventi legislativi e il possibile ruolo dei CCT c.d. ante operam*", organizzato dall'Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Giurisprudenza con il patrocinio di CADLO-UNAA;
- il 15 novembre 2021 è intervenuta come relatrice nell'ambito del corso di formazione "*Il RUP nell'attività contrattuale della P.A.*" a favore del personale tecnico amministrativo dell'Università degli Studi di Brescia;
- il 14 ottobre 2021 è intervenuta come relatrice nell'ambito del seminario *webinar* "*Il Responsabile unico del procedimento (RUP) nella contrattualistica pubblica. Profili applicativi*", organizzato dall'Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Giurisprudenza con il patrocinio di CADLO-UNAA;
- il 7 giugno 2021 è intervenuta come relatrice nell'ambito del seminario *webinar* "*I diritti di accesso davanti al giudice amministrativo*" con un intervento dal titolo "*Il potere valutativo della P.A. in materia di accesso difensivo: la sentenza dell'A.P. n. 4/2021*", organizzato dall'Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Giurisprudenza con il patrocinio di CADLO-UNAA.

ALTRE INFORMAZIONI

Da aprile 2024 è componente del Comitato di Redazione della **Rivista Appalti&Contratti – Sezione Professionisti e imprese**.

Da novembre 2015 collabora con la **Rivista Giuridica dell'Edilizia** nell'attività di massimazione delle principali pronunce giurisprudenziali.

È Socio della Società Lombarda degli Avvocati Amministrativisti (SOLOM).

È Membro della Camera Amministrativa del Distretto della Lombardia Orientale (CADLO).

È Socio aderente della Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti.

COMPETENZE LINGUISTICHE

MADRELINGUA Italiana

ALTRE LINGUE Inglese

CAPACITÀ DI LETTURA Buono

CAPACITÀ DI SCRITTURA Buono

CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE Buono

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003, per come modificato e integrato del Regolamento UE n. 679/2016 e dal D.Lgs. n. 101/2018.

Albino, li 20 febbraio 2025.

Chiara Pagliaroli