

## INFORMAZIONI PERSONALI

Michele Leonardi

+



## POSIZIONE RICOPERTA

Consulente  
Formatore  
Amministratore

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 1° settembre 2016 ad oggi

**Amministratore Unico – Consulente – Formatore**

Appaltiamo s.r.l. – Via del Commercio 36/d – 38123 Trento

Attività di consulenza in favore di soggetti pubblici e privati nell'ambito degli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture. Attività di supporto ai R.U.P. nella programmazione, realizzazione e gestione delle procedure di gara e nella fase di esecuzione dei contratti pubblici. Attività di consulenza e supporto per le aziende private nella partecipazione alle gare di appalto per lavori, servizi e forniture. Attività di formazione in house per soggetti pubblici e privati in materia di appalti pubblici, anticorruzione e trasparenza. Partecipazione, in qualità di relatore o formatore, a corsi, convegni, seminari e congressi in materia di appalti pubblici.

Attività di supporto al RUP e formazione per i seguenti enti: INRCA Ancona, Unione Montana del Garda-Baldo, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, Garda Uno S.p.A., ASST Spedali Civili di Brescia, Comune di Besenello, IPAB Villa Serena di Solagna (VI), Comune di Sondalo (SO), Centro Teatrale Bresciano, ASC Calcinato (BS), Università Politecnica delle Marche, CAMVO Bovolone (VR), ASL CN 1, ASL CN 2, Garda Uno S.p.A., Provincia di Brescia, ASF Autolinee s.r.l., AS Retigas s.r.l., Fondazione Bruno Kessler, Casa di Riposo AITA (TV), Archimede Servizi s.r.l. (VR), Provincia di Rimini, Comune di Forlì, Parco Nazionale Gran Paradiso, Comune di Grumello del Monte (BG), Azienda USL Imola, CNR Area Bologna, Azienda USL Romagna, ATS della Val Padana, Dipartimenti delle Amministrazioni Penitenziarie su tutto il territorio italiano, USL Umbria 2, Consorzio Trentino di Bonifica, Azienda ULSS 2 Marca Trevigiana, Casa di Riposo Fenzi (TV), ISRAA (TV), AAS 5 Friuli Occidentale, AMSC Gallarate, ASST Sette Laghi, Fondazione Teatro La Fenice, Casa di Ricovero Muzan Malo (VI), AGECE Verona, Consorzio ZAI Verona, IPAB Villa Spada Caprino Veronese (VR), CNR IEIIT Milano, CNR Area della Ricerca di Milano 3, Camera di Commercio delle Marche, Bellunum s.r.l., Unione Montana Comelico (BL), ASST della Valcamonica, CFP Zanardelli (Brescia), Comune di Dello (BS), Comune di Gussago (BS); Comune di Monticelli Brusati (BS), Comune di Palazzolo sull'Oglio (BS), Comune di Pisogne (BS), Valle Camonica Servizi s.r.l. (BS), Como Servizi Urbani s.r.l., Comune di Veduggio al Lambro (MB), Unione dei Comuni Castelli Morenici (MN), APT Servizi s.r.l. (RN), APSP Vannetti Rovereto (TN), AOU San Luigi Gonzaga di Orbassano (TO), Centro Residenziale per Anziani Sartor (TV), Consorzio di Bonifica Pianura Friulana (UD), ASST Valle Olona (VA), Comune di Portogruaro (VE), IPAV Venezia, Comune di Isola della Scala (VR), Fondazione Centro Assistenza Zerbato (VR), IPAB Germano Veronesi (VR), Comune di Camino al Tagliamento (UD), CNR ISPC (NA), CNR IMEM (PR), AUSL Aosta, ASL TO 3, Istituto Nazionale per la promozione della salute delle popolazioni Migranti e per il contrasto delle malattie della Povertà (INMP), AST di Ancona, In.Va. S.p.A., ASST Papa Giovanni XXIII, Comunità Montana di Scalve, Servizi alla Persona Longarone-Zoldo, ASST della Valcamonica, Blu Reti Gas s.r.l., Comune di Artogne, Comune di Bedizzole, Comune di Gussago, Comune di Lumezzane, AMOS Piemonte,

ASST di Crema, ASST di Cremona, ATS della Val Padana, ASST Brianza, Fondazione Teatro alla Scala, Università degli Studi di Milano, Consorzio di Bonifica Cellina Meduna, Comune di Pesaro, Ecoambiente Rovigo, Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica Sperimentale, ARPA FVG, Comune di Bertiole (UD), Comune di Camino al Tagliamento (UD), Comune di Saronno, IPAB San Pio X Valstagna (VI), IPAB di Vicenza, Comune di Bardolino (VR), Quadrante Europa Terminal Gate SpA, FinAosta SpA (AO), Fondazione per la Formazione Professionale Turistica (AO), In.VA. (AO),

Attività di consulenza e formazione per le seguenti aziende: Istituto Superiore Interpreti e Traduttori di Trento, CiEffe di Trento, Cooperativa Il Cigno (FC), Consorzio Faber, Cooperativa NOW, COSEP Cooperativa Sociale, Markas s.r.l., Lavanderie dell'Alto Adige. s.r.l., Alcon Italia, Air Liquide Italia, Fondazione CEUR, Gialdi srl, Danphix srl, Waldner Tecnologie Medicali, Euro & Promos, Serenissima S.p.A.

Organizzazione e gestione di corsi di formazione rivolti a soggetti pubblici e privati in materia di appalti pubblici. Gestione amministrativa della società in qualità di amministratore unico. Gestione dei rapporti coi i clienti in essere e con clienti potenziali.

Dal 1° gennaio 2014 al 15 luglio  
2016

### Responsabile Processo di Gara

Markas s.r.l. – Via del Macello 73 – 39100 Bolzano

Coordinamento dell'attività dell'Ufficio Gare (ufficio documenti e contratti / ufficio preventivisti / ufficio progettisti, composto da 26 unità) per la predisposizione della documentazione amministrativa, delle offerte tecniche e delle offerte economiche necessarie alla partecipazione a gare di appalto (sia sotto che sopra soglia), sovrintendendo a tutta la gestione della procedura di gara, sia in fase di valutazione che in fase di elaborazione di ciascuna gara di appalto. Attività di collegamento e coordinamento tra l'Ufficio Gare e la struttura commerciale dell'azienda. Supporto legale a tutta la struttura aziendale con riferimento al settore degli appalti e consulenza legale in generale, con particolare riferimento alla contrattualistica con la Pubblica Amministrazione in materia di appalti pubblici e partecipazione a gare di appalto sia sotto che sopra soglia comunitaria. Gestione del contenzioso giudiziale (in particolar modo amministrativo) mantenendo i rapporti con legali esterni al fine di concordare le strategie per la difesa in giudizio dell'azienda. Componente del Consiglio di Amministrazione di un consorzio tra imprese e di una società per azioni (operanti nel settore degli appalti pubblici) in rappresentanza dell'azienda.

Attività di formazione mediante interventi in materia di appalti pubblici a corsi, convegno e seminari.

Dal 25 maggio 2012 al 31  
dicembre 2013

### Responsabile Ufficio Documenti e Contratti

Markas s.r.l. – Via del Macello 73 – 39100 Bolzano

Coordinamento dell'attività dell'Ufficio Documenti e Contratti (composto da 6 unità) per la predisposizione della documentazione amministrativa necessaria per la partecipazione a gare di appalto (sia sotto che sopra soglia), anche in fase di post-aggiudicazione con la predisposizione della documentazione necessaria alla stipula di contratti di appalto. Supporto legale a tutta la struttura aziendale con riferimento al settore degli appalti e consulenza legale in generale, con particolare riferimento alla contrattualistica con la Pubblica Amministrazione in materia di appalti pubblici e partecipazione a gare di appalto sia sotto che sopra soglia comunitaria. Gestione del contenzioso giudiziale (in particolar modo amministrativo) mantenendo i rapporti con legali esterni al fine di concordare le strategie per la difesa in giudizio dell'azienda. Componente del Consiglio di Amministrazione di un consorzio tra imprese e di una società per azioni (operanti nel settore degli appalti pubblici) in rappresentanza dell'azienda.

Attività di formazione mediante interventi in materia di appalti pubblici a corsi, convegno e seminari.

Dal 25 maggio 2009 al 24 maggio  
2012

### Addetto Ufficio Affari Legale e Ufficio Appalti

Fondazione Edmund Mach – Via E. Mach 1 – 38010 San Michele all'Adige (TN)

Supporto nella redazione di testi regolamentari e di provvedimenti attuativi; consulenza in materia giuridico-legale alle strutture della Fondazione, in particolare in materia contrattualistica, di recupero credito e di privacy; consulenza in materia di responsabilità amministrativa degli enti ex d.lgs. 231/2001; gestione delle attività inerenti le cause ed i ricorsi sia in sede di giurisdizione ordinaria, sia in sede amministrativa, tenendo il collegamento per la trattazione di cause e ricorsi con legali esterni all'amministrazione.

Supporto nella redazione della documentazione di gara (bandi, disciplinari di gara, capitolati speciale) in coordinamento con il responsabile del procedimento. Assistenza alle operazioni di gara sia in seduta pubblica che in seduta riservata. Supporto legale nella materia degli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture e collegamento con legali esterni in caso di attività giudiziali avanti i Tribunali Amministrativi Regionali ed il Consiglio di Stato.

Dal 1° gennaio 2010 al 30 aprile  
2012

### Consulente

Studio Degaspero Martinelli s.r.l. – Via Segantini 23 – 38122 Trento

Consulenza legale in materia di diritto civile, diritto societario e diritto commerciale. Gestione della contrattualistica. Assistenza alla redazione di ricorsi avanti la Commissione Tributaria di I e di II grado.

Dal 19 settembre 2005 al 24  
maggio 2009

### Avvocato (e pratica forense)

Studio Legale Girardi – Via del Brennero 139 – 38121 Trento

Specializzazione in diritto penale. Attività processuale avanti il Tribunale (civile, penale e dei minori), la Corte di Appello e il Giudice di Pace di Trento e di altre sedi provinciali nonché extraprovinciali. Consulenza stragiudiziale e giudiziale in diritto civile (in modo particolare risarcimento danni e recupero credito) e contrattualistica. Attività di consulenza in materia di responsabilità amministrativa degli enti ex d.lsg. 231/2001.

Dal 1° gennaio 2004 al 31 agosto  
2007

### Responsabile di funzione per la sicurezza

F.C. Südtirol Alto Adige s.r.l. – Via Cadorna – 39100 Bolzano

Collaborazione nella gestione ed organizzazione di eventi sportivi gestione dell'attività di sicurezza agli accessi agli impianti durante le manifestazioni sportive (conseguimento della qualifica F.I.G.C. di responsabile di funzione per la sicurezza negli stadi)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

Novembre 2017 / Febbraio 2018

### Master di Specializzazione in Appalti Pubblici e Appalti Pubblici Internazionali

Business School24 S.p.A. – Sole 24 Ore – Roma

Novembre 2012

### Master Project Finance, Leasing e Finanzia Strutturata

Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano

Ottobre 2008

### Abilitazione alla professione di avvocato

Ordine degli Avvocati di Trento

Settembre 2000 / Giugno 2005

### Diploma di Laurea in Giurisprudenza

Università degli Studi di Trento

Indirizzo forense (diritto penale, procedura penale, diritto penale dell'economia, diritto penale dell'informatica) – Tesi di laurea in diritto penale dell'informatica, valutazione finale 110 su 110 con lode

Settembre 1996 / Luglio 2000

### Diploma di Maturità Scientifica

Liceo Scientifico "Galileo Galilei" di Trento

## PUBBLICAZIONI

---

2022 L'accesso agli atti e il bilanciamento tra i contrapposti interessi in gioco

Teme – n. 3-4 marzo/aprile 2022

Le modalità di valutazione dell'offerta economica nell'OEPV

Teme – n. 9-10 settembre/ottobre 2022

2015 Le consultazioni preliminari di mercato in fase di pre-gara: una delle novità della Direttiva 2014/24/UE in tema di appalti pubblici

Teme – n. 7-8 luglio/agosto 2015

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	A2	A2	A2	A2	A2
Tedesco	A2	A2	A2	A2	A2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

**Competenze comunicative** Possiedo ottime competenze comunicative acquisite durante tutta la mia esperienza professionale avendo avuto sempre contatti con molti soggetti esterni. Tali doti sono state affinate nell'ultimo periodo nel corso dello svolgimento dell'attività di formatore

**Competenze organizzative e gestionali** Ottime doti di leadership ottenute durante l'esperienza lavorativa come responsabile dell'ufficio legale e dell'ufficio gare di una grossa realtà aziendale (gestione di 26 persone)

**Competenze professionali** Ottima conoscenza della materia degli appalti pubblici, in modo particolare nell'ambito dei servizi e delle concessioni

Competenza digitale	AUTOVALUTAZIONE				
	Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
	Intermedio	Avanzato	Avanzato	Base	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

▪ buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione), acquisita nel corso di tutta l'attività professionale sin qui svolta

**Altre competenze** Escursionismo di alta quota – Calcio

**Patente di guida** Patente di guida categoria B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

Appartenenza a gruppi /  
associazioni

Dal 2015 socio ordinario C.A.I.-S.A.T. sezione di Trento

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e del D.Lgs. 11/2018.

Trento, 2 ottobre 2025.

Il sottoscritto Michele Leonardi, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Trento, 2 ottobre 2025.

In fede, Michele Leonardi